

## **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ТОВ «ТІМАК АГРО УКРАЇНА» ЗА 2021 РІК**

Платник податків: ТОВ «Тімак Агро Україна»

ЄДРПОУ: 38620474

Адреса державної реєстрації: 03022, Україна,  
Київська область, м. Київ, вул. Амурська 6-Л

## ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності ТОВ «Тімак Агро Україна».....	2
2. Результати діяльності за 2021 рік.....	4
3. Аналіз ліквідності та фінансової стійкості.....	5
4. Екологічні аспекти.....	7
5. Соціальні аспекти та кадрова політика.....	8
6. Управління ризиками.....	10
7. Дослідження та інновації.....	11
8. Фінансові інвестиції та перспективи розвитку.....	12

## 1. Організаційна структура та опис діяльності ТОВ "Тімак Агро Україна"

ТОВ «Тімак Агро Україна» (надалі «Компанія») входить у французьку групу Рульє, яка займається дослідженням та розробкою інноваційних рішень у галузі живлення сільськогосподарських культур. Компанія об'єднує 155 співробітників, 124 з яких працюють у всіх регіонах України, надаючи підтримку та консультацію кінцевим споживачам – сільгоспвиробникам.

Протягом багатьох років, завдяки своїй якості та інноваційним підходам в живленні рослин Тімас Агро займає провідні позиції серед виробників добрив та біостимуляторів. Починаючи зі розробки, створення складу і специфіки, всі продукти проходять багато лабораторних досліджень, випробовуються в польових умовах (на різних ґрунтах та культурах), тестуються та оцінюються в різних країнах світу.

У портфоліо Компанії зареєстровано більше 50 продуктів, які розраховані на різні типи ґрунтів, кліматичних зон, культур та систем землеробства. Особливості продукції Тімас Агро полягають у наступному:

- власні розробки та запатентовані комплекси;
- якісна сировина;
- шість основних форм продуктів для зручності у використанні;
- збалансовані формули;
- доступні форми елементів для ефективного засвоєння;
- унікальне поєднання елементів живлення та біостимуляторів;
- екологічність виробництва та застосування;
- використання власної рослинної сировини для виготовлення біостимуляторів;
- відсутність гормонів у складі;
- відмінна розчинність.

Унікальними характеристиками продукції Тімас Агро є:

- покриття усіх сегментів культур (польові, овочеві, плодово-ягідні, насінництво/гібридизація та інше);
- можливість для застосування при відкритому та закритому способі вирощування;
- наявність різних препаративних форм (гранульовані, мікрогранульовані, рідкі, водорозчинні), що забезпечує їх застосування в різних технологіях;
- наявність шести груп продуктів дозволяє їх використання протягом усього періоду вегетації
- можливість застосування в органічному землеробстві (сертифікація ECOCERT та Органік Стандарт)

**Головна мета всіх продуктів Компанії:** дати рослині не тільки живлення, але й можливість засвоїти всі ті мікро- і макроелементи, які надходять разом з добривом за рахунок комплексної формули продукту, що включає в себе поживні речовини, біостимулюючий комплекс та захист діючої речовини під час використання добрив.

Окрім можливості поставок високоякісних продуктів для сільгоспвиробників, консультанти ТОВ «Тімак Агро Україна» надають висококваліфіковану агрономічну підтримку, яка базується на

інноваційних розробках світового рівня. Даний підхід є дуже важливим, оскільки він збагачує український аграрний сектор передовими розробками і знаннями.

Динаміку розподілу клієнтів ТОВ «Тімак Агро Україна» за розміром господарств подано на рисунку 1.

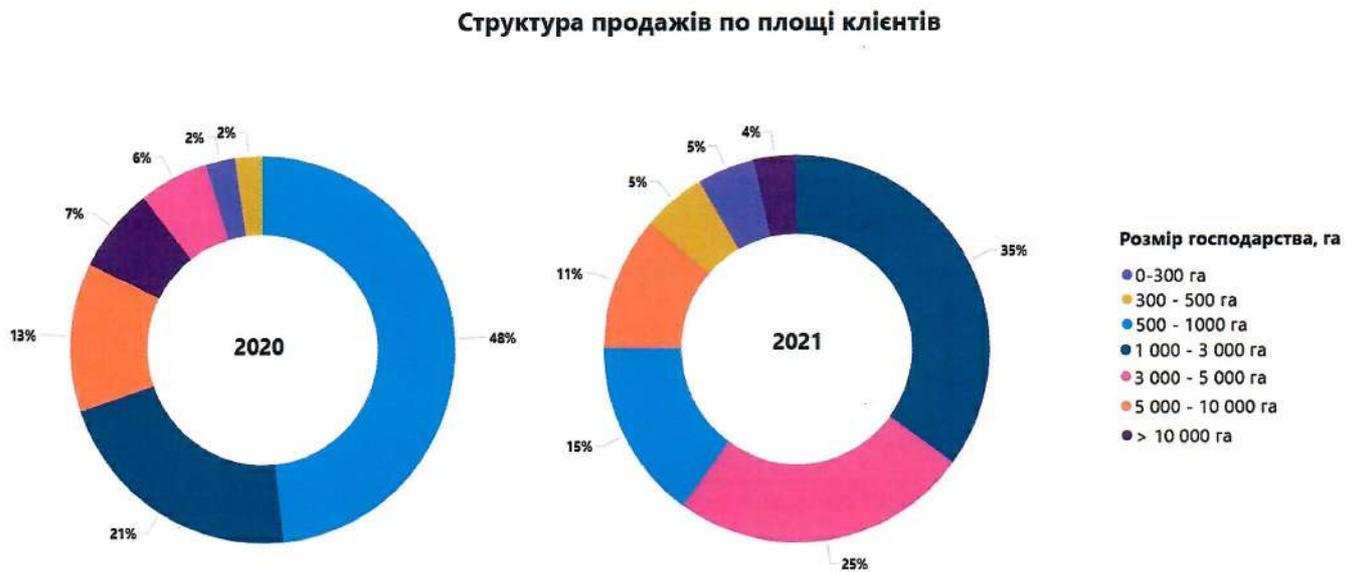


Рисунок 1

Видно, що продажі Компанії зростають на клієнтів з більшим земельним банком: в 2020 році 52% реалізації припадало на клієнта < 1 000 га. в той час як у 2021 році лише 25%, а решта 75% склали сільгоспвиробники розміром > 1 000 га.

Протягом 2021 ТОВ «Тімак Агро Україна» працевлаштувала 60 працівників (з яких 40 консультантів з живлення рослин та 4 керівники регіональних відділів з продажу). Штат Компанії збільшився на 18% відносно аналогічного періоду 2020 року (команду консультантів з живлення рослин було збільшено на 16%).

Показник плинності працівників ТОВ «Тімак Агро Україна» за 2021 рік склав 18,5%, плинність серед консультантів з живлення рослин - 20%. Показник плинності серед консультантів з живлення рослин три роки поспіль не перевищує 20%, що, враховуючи значні темпи зростання команди, демонструє збільшення її стабільності та рівня експертизи (штат консультантів з живлення рослин було збільшено з 36 працівників у 2017 році до 101 у 2021).

Одним з ключових фокусів уваги ТОВ «Тімак Агро Україна» є утримання та розвиток команди. Протягом року було запроваджено численні інструменти, спрямовані на створення конкурентоспроможних та комфортних умов праці. Станом на 31.12.2021 44% працівників працює в Компанії більше 2-х років (аналогічний показник серед консультантів з живлення рослин склав 42%, для регіональних керівників - 46%, агрономів-консультантів - 50%), що свідчить про ефективність запроваджених підходів.

За результатами вихідного інтерв'ю 63% працівників, які залишили Компанію у 2021 році, готові розглядати ТОВ «Тімак Агро Україна» у якості потенційного роботодавця у майбутньому. 96% звільнених готові рекомендувати Компанію як роботодавця своїм друзям чи знайомим, що свідчить про їх високий рівень лояльності.

## 2. Результати діяльності за 2021 рік

За рахунок накопиченого у попередні роки потенціалу, стабілізації і розвитку колективу та завдяки ситуації, яка склалася на ринку добрив в Україні та світі у 2021 році (зростання цін на добрива через брак сировини, обриву логістичних ланцюгів пов'язаних з епідемією COVID-19 та зростання цін на енергоносії), ТОВ «Тімак Агро Україна» мала рекордні продажі, отримала рекордну виручку та прибуток. Суттєве збільшення виручки (984 млн. грн. у 2021 проти 412 млн. грн. у 2020) є результатом значного зростання середніх цін на тверді добрива (25-40%) та збільшення обсягів продажів (42 918 тон у 2021 р. проти 22 506 тон у 2020 р.).

Вперше від початку роботи Компанії в Україні, ТОВ «Тімак Агро Україна» за результатом року має на балансі нерозподілений прибуток, а саме прибуток у розмірі 44,6 млн. грн.

Протягом 2021 року Компанія здійснювала продаж 5 груп продуктів: гранульовані комплексні добрива, мікрогранульовані добрива, водорозчинні добрива, рідкі добрива та біостимулятори. Зростання виручки по всім групам продуктів за 2021 рік подано на Рисунку 2.

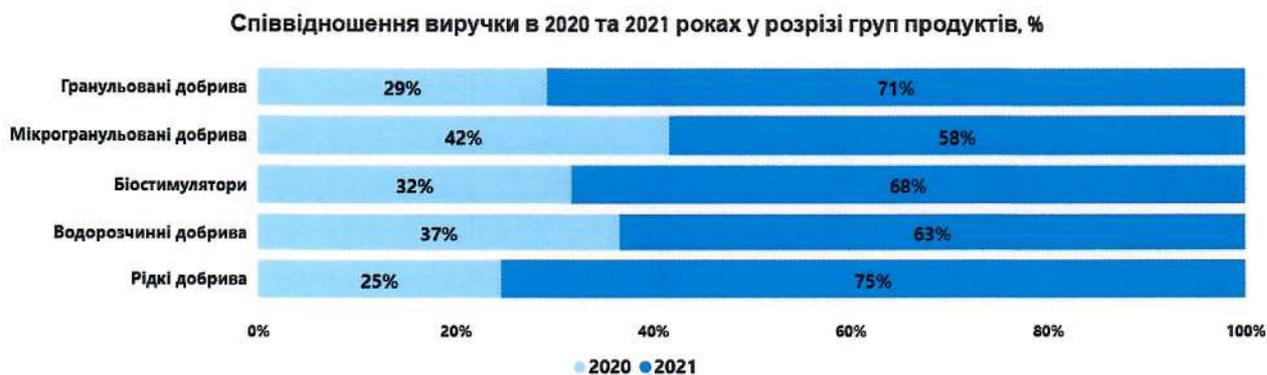


Рисунок 2

ТОВ «Тімак Агро Україна» постійно працює над розширенням лінійки продуктів, які допоможуть сільськогосподарським товаровиробникам досягати нових показників у врожайності культур.

### 3. Аналіз ліквідності та фінансової стійкості

Ліквідність підприємства – це його спроможність швидко реалізувати активи й одержати грошові кошти для оплати своїх зобов’язань, тобто це співвідношення величини його високоліквідних активів (кошти, ринкові цінні папери, дебіторська заборгованість) і короткострокової заборгованості.

Перспективну ліквідність визначаємо, порівнюючи активи, що реалізуються повільно, із довгостроковими пасивами, тобто з майбутніми надходженнями та платежами. Баланси ліквідності за кілька періодів дають уявлення про тенденції зміни фінансового стану торговельного підприємства.

Аналіз ліквідності балансу та розрахунок коефіцієнтів ліквідності ТОВ «Тімак Агро Україна» наведено в Таблиці 1 та Таблиці 2 відповідно.

Таблиця 1.

Аналіз ліквідності балансу ТОВ «Тімак Агро Україна»

Актив	Код рядка	На поч. пер., тис грн	На кін. пер., тис грн	Пасив	Код рядка	На поч. пер., тис грн	На кін. пер., тис грн	Платіжний надлишок / недостача	
								На поч. пер., тис грн	На кін. пер., тис грн
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Найбільш ліквідні активи (A1)	1165	186	74 543	Негайні пасиви (П1)	1615-1660	100 078	203 304	-99 892	-128 761
	1160				1690				
Активи, що швидко реалізуються (A2)	1120	70 022	105 875	Короткострокові пасиви (П2)	1600	165 297	0	-95 275	201 150
	1125								
	1130								
	1135								
	1145								
	1155								
1190									
Активи, що реалізуються повільно (A3)	1100	100 217	23 768	Довгострокові пасиви (П3)	1500	0	0	100 217	23 768
	1110				1515				
	1170								
Активи, що важко реалізуються (A4)	1095	31 500	43 727	Постійні пасиви (П4)	1495	-63 449	44 609	94 949	-882
	1200				1520				
					1525				
					1665				
					1700				
Баланс	1300	201 925	247 913	Баланс	1900	201 926	247 913	-	-

Фінансово стійким можна вважати таке підприємство, яке за рахунок власних джерел спроможне забезпечити запаси та витрати, не допустити невиправданої кредиторської заборгованості, своєчасно розраховуватись за своїми зобов’язаннями.

Компанія здійснила аналіз ліквідності, платоспроможності та фінансової стійкості. Будь-якого користувача фінансової звітності насамперед цікавить питання про ліквідність та платоспроможність підприємства. Для цього за даними Балансу Компанії (форма №1) визначаємо комплекс оціночних показників.

В першу чергу з цією метою використовуємо три наступні коефіцієнти:

1. Коефіцієнт покриття (загальної ліквідності) (Кп) – показує, яку частину поточних зобов’язань підприємство спроможне погасити, якщо воно реалізує усі свої оборотні активи, в тому числі

і матеріальні запаси. Цей коефіцієнт показує також, скільки гривень оборотних коштів приходить на кожну гривню поточних зобов'язань.

2. Коефіцієнт швидкої (критичної) ліквідності (Кшл) – показує, яку частину поточних зобов'язань підприємство спроможне погасити за рахунок найбільш ліквідних оборотних коштів – грошових коштів та їх еквівалентів, фінансових інвестицій та кредиторської заборгованості. Цей показник показує платіжні можливості підприємства щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами.
3. Коефіцієнт абсолютної (грошової) ліквідності (Кабс) – показує, яку частину поточних зобов'язань підприємство може погасити своїми коштами негайно.

У Таблиці 2 наведені розраховані за даними Балансу Компанії значення перелічених коефіцієнтів у порівнянні з їх нормативними значеннями.

Таблиця 2.

Аналіз ліквідності балансу ТОВ «Тімак Агро Україна»

№ п/п	Показники	Індекс показника	Порядок розрахунку показника	Оптимальне значення	На початок року	На кінець року
1	Коефіцієнт покриття (загальної ліквідності)	К <sub>п</sub>	$Кз.л. = \frac{A1+A2+A3}{П1+П2}$	>1	0,64	1,00
2	Коефіцієнт швидкої ліквідності	К <sub>шк</sub>	$Кш.л. = \frac{A1+A2}{П1+П2}$	0,6 - 0,8	0,26	0,89
3	Коефіцієнт абсолютної ліквідності	К <sub>абс</sub>	$Кабс.л. = \frac{A1}{П1+П2}$	0,2 - 0,35	0,00	0,37

Основним джерелом ліквідності Компанії є товарні запаси, які конвертуються у грошові кошти в середньому протягом 3-4 місяців. Придбання товарних запасів у заводів-виробників з Групи та їх накопичення на балансі відбувається переважно перед весняними та осінніми посівними кампаніями для забезпечення максимальних продажів. Здійснення імпорту, а також усі поточні потреби забезпечуються переважно кредитними лімітами у банківських установах, що відповідає фінансовій стратегії Компанії (робота із позиковими коштами). Усі запозичення є короткостроковими, із строком погашення до 1 року. Коефіцієнт покриття покращився в 2021 році та становив 1, що відповідає рекомендованому нормативному значенню.

Для характеристики фінансової стійкості Компанії доцільно використовувати наступні показники:

1. Коефіцієнт автономії (фінансової незалежності) (Кавт) – показує, яку частину у загальних вкладеннях у підприємство складає власний капітал. Він характеризує фінансову незалежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування його діяльності.
2. Коефіцієнт фінансової стійкості (Кф.с) – показує співвідношення власних і залучених засобів, вкладених в діяльність підприємства. Характеризує здатність підприємства залучати зовнішні джерела фінансування.

3. Коефіцієнт ефективності використання активів ( $K_{ea}$ ) – показує, скільки чистого прибутку має підприємство в середньому на кожен гривню загальних вкладень в його діяльність, характеризує прибутковість цього капіталу, яким володіє підприємство, незалежно від джерел його надходження.
4. Коефіцієнт ефективності використання власного капіталу (коефіцієнт прибутковості власного капіталу) ( $K_{ek}$ ) – показує, скільки чистого прибутку має підприємство в середньому на кожен гривню власного капіталу, тобто характеризує ефективність власних інвестицій.
5. Коефіцієнт співвідношення необоротних і оборотних активів ( $K_{н/об}$ ) – характеризує співвідношення необоротних і оборотних активів.

У Таблиці 3 здійснено оцінку фінансової стійкості Компанії по даних Балансу.

Таблиця 3.

#### Оцінка фінансової стійкості ТОВ «Тімак Агро Україна»

№ п/п	Показники	Індекс показника	Порядок розрахунку показника	Оптимальне значення	На початок року	На кінець року
1	Коефіцієнт автономії (фінансової незалежності)	$K_{авт}$	<u>Власний капітал</u> Підсумок балансу	>0,5	(0,31)	0,18
2	Коефіцієнт фінансової стійкості	$K_{ф.с}$	<u>Власний капітал</u> Загальна сума зобов'язань	>1,0	(0,24)	0,22
4	Коефіцієнт ефективності використання активів	$K_{ea}$	<u>Чистий прибуток</u> Активи	Зростання	0,06	0,44
5	Коефіцієнт ефективності використання власного капіталу	$K_{ek}$	<u>Чистий прибуток</u> Власний капітал	Зростання	(0,18)	2,42
6	Коефіцієнт відношення необоротних і оборотних активів	$K_{н/об}$	<u>Необоротні активи</u> Оборотні активи	–	0,18	0,21

Коефіцієнт автономії зріс протягом року з (0,31) до 0,18. Значення коефіцієнту свідчить, що на кінець року в кожних ста гривнях вкладених активів 18 грн. складають власні кошти Компанії (власний капітал). Коефіцієнт фінансової стійкості також зріс протягом року з (0,24) до 0,22. Значення цього коефіцієнту на кінець року свідчить про те, що на кожен гривню залучених коштів припадає 0,22 грн. власних коштів.

З наведених вище таблиць та розрахунків ТОВ «Тімак Агро Україна» можна зробити висновок про покращення фінансової стійкості та стабільності Компанії в порівнянні з минулим роком.

#### 4. Екологічні аспекти

ТОВ «Тімак Агро Україна» працює дотримуючись всіх екологічних стандартів та регламентів. Компанія особливо дбайливо відноситься до навколишнього середовища, починаючи від моменту виробництва до роботи в польових умовах.

За рахунок наявності специфік в продуктах Тімак Агро в технології виробництва зменшується кількість допоміжних речовин, які не засвоюються рослинами. Специфіки Компанії покращують розвиток рослин та позитивно впливають на біоту ґрунту.

Окремої уваги заслуговує лінійка добрив для органічного землеробства. Вона складається як із переліку комплексних гранульованих добрив, так і з переліку листових біостимуляторів. Також Компанія працює над новітнім продуктом – органічним азотом. Даний продукт є унікальним у своєму роді та не має аналогів на ринку України. Таким чином, завдяки спеціалізованим добривам для органічного виробництва, ТОВ «Тімак Агро Україна» активно працює над забезпеченням українських сільгоспвиробників найкращими продуктами для перспективного розвитку органічного сектору, який по прогнозам, має вирости на 30% до 2028 р.

## **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Загальна кількість працівників ТОВ «Тімак Агро Україна» станом на 31.12.2021 склала 155, з яких консультанти з продажів 101 співробітник. Станом на 31.12.2021 штат компанії налічував 26% жінок та 74% чоловіків. Середній вік працівників складає 35 років.

ТОВ «Тімак Агро Україна» запровадила структуровану систему пошуку та підбору персоналу й систему адаптації нових працівників, що дозволяє швидко виходити на високий рівень продуктивності новоприйнятих співробітників (за результатами опитування нові працівники оцінюють перше враження від компанії на 4,58 з 5, що свідчить про їх позитивне сприйняття, процес працевлаштування - на 4,79 з 5, що демонструє те, що кандидати отримують достатньо інформації щодо термінів та умов працевлаштування та достатньо підтримки з боку HR менеджера).

Кожен новоприйнятий працівник отримує супровід з боку наставника, розроблений індивідуальний план адаптації та доступ до навчальної бази ТОВ «Тімак Агро Україна».

Протягом 2021 року компанією застосовувались наступні заохочення (мотивації) для працівників:

- ❖ Компенсації (ринковий рівень заробітної плати, річні та інші бонуси)
- ❖ Додаткове матеріальне заохочення:
  - Медичне страхування
  - Мобільний зв'язок
  - Забезпечення службовим автомобілем (для визначених категорій посад)
  - Корпоративні подарунки
  - Компенсація вартості вивчення іноземної мови (для визначених категорій посад)
  - Корпоративний одяг тощо
- ❖ Система корпоративного навчання та розвитку працівників :
  - Регулярне навчання відповідно до займаної посади
  - Система наставництва
  - Визначення та нагородження відзнаками працівників за результатами їх досягнень
- ❖ Щорічна оцінка розвитку та результативності
- ❖ Додаткові мотиваційні інструменти:
  - Корпоративні заходи
  - Додаткові оплачувані 4 дні щорічної відпустки

- Можливість працювати у дистанційному форматі (для визначених категорій посад)

Протягом 2021 було проведено ряд навчань для розвитку персоналу:

- Агрономія та продукти ТОВ «Тімак Агро Україна» – 16 загальних тренінгів;
- Тренінги від профільних підрозділів – 14 тренінгів;
- Розвиток навичок та компетенцій («Навички результативних презентацій») – 1 тренінг;
- Фасилітація для команди продакт менеджерів на тему «Визначення функцій та завдань Менеджерів по продажах» – 1 тренінг;
- Засідання «Клубу експертів ТАУ» за темою «Біостимулятори» - 1 засідання;
- Навчання по плодовим багаторічним насадженням спільно з Таврійським Державним Аграрним Університетом у місті Мелітополь – 1 начальний захід.

Протягом 2021 компанією проводились такі заходи з охорони праці та безпеки:

- Навчання і перевірка знань з охорони праці керівників структурних підрозділів, генерального директора, інженера з охорони праці;
- Навчання і перевірка знань з електробезпеки (IV група до 1000В) відповідальної особи за електрогосподарства;
- Навчання і перевірка знань з пожежної безпеки керівників структурних підрозділів, генерального директора, інженера з охорони праці;
- Актуалізація внутрішньої документації - системи управління охороною праці та пожежної безпеки, відповідно до вимог чинного законодавства;
- Проведення вступних, первинних, повторних та позапланових інструктажів з питань охорони праці та пожежної безпеки;
- Вимір опору ізоляції, дроту, опору мереж заземлення в офісі;
- Придбання вогнегасників вуглекислотних, порошкових та пожежного інвентарю;
- Організація обстеження вогнегасників;
- Придбання та комплектування аптечок;
- Розробка та виготовлення планів евакуації на випадок пожежі;
- Проведення випробувань систем протипожежного захисту.

За результатами проведеного дослідження рівня задоволеності працівників (ENPS) загальний рівень задоволеності від роботи у Компанії склав 4,5 з 5. Працівники відчують себе частиною сильної, стабільної та безпечної команди, мають усі необхідні інструменти для реалізації своїх посадових обов'язків та задоволені своєю командою та колегами (4,6 з 5).

Протягом 2021 року було проведено аналіз діючих процесів Компанії та їх коригування з метою підвищення продуктивності працівників. При внесенні змін до діючих процесів були враховані вимоги та обмеження пов'язані із безпекою працівників під час епідемії COVID-19.

## **6. Управління ризиками**

Аналіз економічних, політичних та ринкових ризиків проводиться щомісячно радою директорів при огляді результатів діяльності Компанії та побудові прогнозів на майбутні періоди.

Аналіз кредитних ризиків здійснюється шляхом проведення скорингу покупців, який передбачає перевірку їх фінансової звітності, юридичної та судової активності, інформації щодо діяльності на ринку. Для такої перевірки контрагента використовується перевірка реєстраційних даних, історії змін, переліку відкритих судових справ, фінансова інформація, зокрема рентабельність активів, доходність, боргове навантаження, коефіцієнт покриття зобов'язань, динаміка зміни виручки.

В покритті кредитних ризиків використовувались такі інструменти, як: банківські гарантії, гарантії від материнських компаній партнерів, авальовані векселі, фінансові аграрні розписки, страхування та фінансування сільськогосподарських виробників по партнерським програмам з банками.

Усі групи продуктів Timac Agro виробляються сучасними сертифікованими заводами з дотриманням необхідних екологічних норм виробництва. Імпорт продукції здійснюється з Франції, Італії, Іспанії, Греції, Австрії, Сербії. Диверсифікація поставок з різних заводів-виробників Групи дозволяє зменшити залежність від одного постачальника та забезпечити Компанію необхідною кількістю та асортиментом продукцію.

Компанія має склади в Чорноморському та Дунайському регіоні (Одеса, Чорноморськ, Рені, Кілія) а також склад на заході України (Запитів, Львівська обл) та Київському регіоні (Красилівка, Київська область), що забезпечує оперативність обслуговування наших клієнтів та диверсифікацію форс-мажорних ризиків, пов'язаних зі зберіганням та транспортуванням продукції Компанії.

## 7. Дослідження та інновації

Протягом 2021 року проводили дослідження в застосуванні продуктів ТОВ «Тімак Агро Україна» у різних ґрунтово-кліматичних умовах України. Метою дослідження було визначення доцільності внесення продуктів Компанії в розрізі норм та способів внесення. Загалом було закладено більше 60 дослідів по всій території України. Фокус дослідів зроблений на сегмент культур (овочеві, плодово-ягідні та технічні культури) з перспективою їх подальшого використання. При закладанні дослідів враховувалися технологічні аспекти вирощування культур в господарствах. Дослідження продуктів, окрім традиційних систем землеробства, проводилося в органічному землеробстві, також потрібно відмітити дослідження в технологіях mini-till та no-till.

Для популяризації нової лінійки біостимуляторів DNA, а саме продукту ASTELIS, було закладено демонстративно-дослідні ділянки в 8 регіонах України. Дані дослідження проводилися за різних умов вирощування на однодольних культурах.

У 2021 році портфоліо Компанії було доповнено новими 10 продуктами. В результаті постійного моніторингу розвитку сільськогосподарських культур, зміни ґрунтових та кліматичних умов, актуальності напрямків розвитку сільського господарства України (зростання обсягів вирощування органічної продукції, ділянок насінництва та гібридизації, збільшення посівів нішевих культур) та інших аспектів, ТОВ «Тімак Агро Україна» адаптує своє портфоліо шляхом реєстрації нових лінійок продуктів, для відповідності актуальних потреб аграріїв у сфері живлення, стимуляції та поліпшення кондицій ґрунту, що в свою чергу впливає на кількісні та якісні показники урожайності.

Актуальне портфоліо ТОВ «Тімак Агро Україна» налічує 6 груп продуктів, що включають 55 зареєстрованих формул. Основні групи добрив є наступними:

- Комплексні гранульовані добрива (Eurofertil TOP Phos, Duofertil, Timac Start, Eurocereal, Physio Nature, Physio Mescal) для основного живлення. У складі добрива мають захист діючої речовини, що дає можливість ефективного застосування на будь-яких типах ґрунтів та біостимулятор для стимуляції фізіологічних процесів на початкових етапах розвитку.
- Азотні гранульовані добрива (Sulfammo, Bio Enne) для азотного живлення культур.
- Мікрогранульовані добрива (Physiostart, Greenstart) призначені для стимуляції стартового розвитку кореневої системи (а саме – збільшення кількості корневих волосків) та ефективності поглинання живлення.
- Рідкі комплексні добрива:
  - o Для припосівного внесення (Brio P, Brio P+) призначені для ультралокалізованого внесення для стимуляції розвитку кореневої системи, покращення засвоєння елементів живлення та вологи;
  - o Для внесення по вегетації (Brio S) ультралокалізовано, методом обприскування, через фертигацію. Застосовується для покращення азотного живлення.
- Водорозчинні добрива (KSC I-VII, KSC Mix, KSC Sulfacid) призначені для комплексного живлення культур за допомогою фертигації.

- Біостимулятори: Seactive (Fertileader), , ,)
  - Грунтові (Fertiactyl, Irys) для розвитку кореневої системи та захисту рослин від стресів на початкових етапах розвитку
  - Листові (Seactive (Fertileader)) вплив яких спрямований на захист рослини від стресів, стимуляцію фотосинтезу та метаболізму під час росту та розвитку, закладання та виповнення врожаю.
  - Для однодольних (Astelis) призначений для комплексного стимулювання кореневої системи, вегетативної маси, закладання генеративних органів, адаптація до стресових умов та виповнення врожаю.
  - Плодові (Maxifruit) для закладання та розвитку плодів, покращення їх товарних якостей, транспортабельності та лежкості.

Портфоліо ТОВ «Тімак Агро Україна» складене таким чином, що покриває усі напрямки сільського господарства.

#### **8. Фінансові інвестиції та перспективи розвитку**

Підприємство не здійснювало інвестиції у цінні папери інших підприємств, а також інвестиції в асоційовані та дочірні підприємства.

В подальшому ТОВ «Тімак Агро Україна» планує продовжувати працювати над розширенням та вдосконаленням продуктового портфелю добрив задля задоволення очікувань та потреб клієнтів. Для виконання даного завдання проводиться аналіз проблем та можливостей українських підприємств та фермерських господарств. Компанія продовжує збільшувати чисельність регіональних представників, щоб мати можливість бути оперативними та доступними для кожного українського фермера. Товариство має на меті розширити свою присутність на теренах України для цього планується запуск нової фасувальної лінії. Також планується формування дрібної фасовки для невеликих фермерських господарств.

Головними стратегічними напрямками розвитку компанії у сфері на найближчі роки є:

- індивідуальний підхід до кожного клієнта, цікаві і гнучкі пропозиції та своєчасність доставки;
- постачання усієї продукції разом із кваліфікованим технічним супроводом команди фахівців, яка може надати будь-яку інформацію щодо продуктів, чи найбільш доцільної технології їх використання.
- розвиток нішевих напрямків сільгоспвиробництва, таких як органічне землеробство, овочівництво, садівництво.

Генеральний директор  
ТОВ «Тімак Агро Україна»  
Драган Каталін-Адріан

